

Uitvoering

Besturingsmodel

Het belastingbeleid van Nedap sluit aan bij het wereldwijde besturingsmodel. In Nederland bestaan de activiteiten uit strategievorming, productontwikkeling, marketing, verkoop, supply chain management, service, inkoop, juridische zaken, compliance, productie en controlling. De activiteiten in andere landen bestaan nagenoeg geheel uit lokale verkoopondersteuning. Dit besturingsmodel leidt ertoe dat een groot gedeelte van de economische waarde en daarmee een groot gedeelte van de totale concernwinst in Nederland wordt gerealiseerd.

Uitvoering en toetsing

De uitvoering en toetsing van het wereldwijde belastingbeleid wordt gecoördineerd door de afdeling concern control op het hoofdkantoor in Groenlo. Dilemma's en afwegingen rondom belastingen (en andere juridische onderwerpen) zijn geïntegreerd en expliciet benoemd in het Nedap Risk Management Framework (zie pagina 69). De risicobereidheid op het gebied van belastingen en andere wet- en regelgeving, zoals beschreven in genoemd framework, is zerotolerance. Hierbij wordt niet alleen feitelijke wet- en regelgeving gerespecteerd maar ook de sprit-of-the-law. Periodiek rapporteren alle bedrijven in de Nedap-groep over hun belastingpositie, waaronder berekende en betaalde belastingen. De afdeling concern control formuleert en implementeert het transfer pricing beleid en controleert ook actief de compliance.

Waar nodig maken we gebruik van externe deskundigen voor inhoudelijke kennis of het borgen van compliance. Medewerkers en andere stakeholders hebben de mogelijkheid om gebruik te maken van de klokkenluidersregeling, waar (onder andere) onethisch of onwettig belasting gerelateerd gedrag

en activiteiten die de integriteit van de onderneming op het gebied van belastingen in gevaar brengen, gemeld kunnen worden.

Nedap maakt geen gebruik van zogenaamde tax-havens en heeft geen overeenkomsten met derden met als doel het ontwijken of vermijden van belastingen. We hanteren een transparante houding jegens belastinginstanties in de landen waarin we actief zijn en delen veelal proactief informatie met lokale belastinginstanties. Het beleid inzake belastingen en de daaruit voortvloeiende principes zijn goedgekeurd door zowel de directie als de raad van commissarissen.

Transfer pricing

In 2018 is wereldwijd een nieuw geïntegreerd transfer pricing systeem ingevoerd dat voortdurend geactualiseerd wordt. Dit systeem is volledig gebaseerd op beleid in het kader van Base Erosion & Profit Shifting (BEPS) en de daaruit voortvloeiende principes. Het systeem is compliant met de BEPS-regelgeving.

Conform het transfer pricing beleid, beoogt Nedap dat alle Nedap-bedrijven een positief resultaat realiseren, in lijn met de omvang van de activiteiten en het risico van de activiteiten in het land waarin zij gevestigd zijn. Over dit positieve resultaat worden alle toepasselijke lokale belastingen betaald.

Belastingrisicobeheersing

In Nederland is Nedap sinds 2011 het horizontaal toezicht regime overeengekomen met de Belastingdienst. Op basis van deze overeenkomst geven we tijdig en volledig inzicht in alle relevante ontwikkelingen die van invloed zijn op de huidige en toekomstige resultaatontwikkeling. Hierdoor verkrijgen we inzicht in de verwachtingen van de Belastingdienst, waardoor we beter in staat zijn potentiële (belasting)risico's te waarderen of te mitigeren.

Nedap heeft wereldwijd één rulling met belastingdiensten. Deze betreft een overeenkomst met de Nederlandse belastingdienst in het kader van de innovatiebox. In 2017 is een nieuwe overeenkomst gesloten voor de jaren 2017-2021.

Technologie maakt het mogelijk de awareness en assurance aangaande belastingrisico's te versterken. Nedap staat open voor, en maakt gebruik van, technologische ontwikkelingen om het belastingbeleid transparanter en effectiever te maken en te communiceren. Zo zijn vanaf 2018 grote stappen gezet om met behulp van moderne technologie eenvoudiger lokale informatie te ontsluiten en beheren voor concern control. Deze informatie heeft betrekking op inzicht in lokale activiteiten, kennisdeling inzake het belastingbeleid en het toetsen van de lokale uitvoering van het belastingbeleid aan het Nedap beleid en relevante wet- en regelgeving.

Er is een specifieke maatregel getroffen om belastingrisico's en andere risico's te beheersen, doordat de directie van vrijwel alle dochterbedrijven bestaat uit controllers die een aanzienlijk deel van hun tijd werkzaam zijn bij de controlling groep in Groenlo. De leiding van de (dochter)bedrijven van Nedap wordt beoordeeld op de operationele resultaten van hun bedrijfs onderdeel. Belastingen maken daar geen deel van uit.

De leiding van (dochter)bedrijven is wel verantwoordelijk voor de lokale compliance, waaronder naleving van wet- en regelgeving inzake belastingen.

Het voor alle Nedap-bedrijven van toepassing zijnde Risk Management Framework betekent onder meer dat beleid en procedures wereldwijd van kracht zijn voor het nemen van beslissingen, waarbij het maken van afwegingen en het inschatten van risico's belangrijke elementen zijn. Het

belastingbeleid is een terugkomend onderdeel tijdens de gesprekken met diverse stakeholders, zowel intern als extern. Intern wordt awareness aangaande fiscale onderwerpen onder andere vergroot via workshops en reguliere bijeenkomsten van alle controllers, waarbij de belastingen, financiën en juridische risico's specifieke aandacht krijgen. Potentiële materiële belastingrisico's worden door de directie met de raad van commissarissen besproken.

De afdeling concern control zorgt voor naleving van het transfer pricing systeem. Door het transfer pricing systeem wereldwijd in te voeren zijn belastingrisico's structureel verder verminderd. De meeste landen waarin Nedap actief is, onderschrijven de "OECD Transfer Pricing Guidelines for Multinational Enterprises and Tax Administrations" (de OESO-richtlijnen), deze zijn echter niet bindend en lokale belastingautoriteiten dienen goedkeuring aan de invulling hiervan te geven. Een beperkt belastingrisico is hierdoor ontstaan: de transfer pricing is verder in harmonie gebracht met het wereldwijde Nedap besturingsmodel waardoor de economische winst in Nederland een groter percentage van de totale winst vertegenwoordigt. Alhoewel de kans hierop gering is, kunnen lokale fiscale autoriteiten hun goedkeuring aan deze wijziging onthouden. Nedap ziet als gevolg hiervan echter geen financiële, compliance- of reputatierisico's.