

## Geconsolideerde jaarrekening

### Geconsolideerde balans per 31 december (€ x 1.000)

Actief	Noot	2020	2019
<b>Vaste activa</b>			
Immateriële vaste activa	1	2.211	2.828
Materiële vaste activa	2	38.031	38.621
Geassocieerde deelneming	3	-	-
Uitgestelde belastingvorderingen	4	990	758
		<b>41.232</b>	<b>42.207</b>
<b>Vlottende activa</b>			
Vorraden	5	23.062	28.501
Te vorderen winstbelasting		10	625
Handels- en overige vorderingen	6	28.176	30.526
Voor verkoop gehouden activa	19	907	-
Liquide middelen	7	25.689	18.687
		<b>77.844</b>	<b>78.339</b>
		<b>119.076</b>	<b>120.546</b>

## Geconsolideerde balans per 31 december (€ x 1.000)

Passief	Noot	2020	2019
<b>Groepsvermogen</b>			
Eigen vermogen toekomend aan aandeelhouders	8	<b>73.253</b>	<b>73.571</b>
<b>Langlopende verplichtingen</b>			
Leningen	9	14.030	14.110
Leaseverplichtingen	10	1.315	1.838
Personeelsbeloningen	11	997	1.001
Voorzieningen	12	1.074	704
Uitgestelde belastingverplichtingen	4	20	176
		<b>17.436</b>	<b>17.829</b>
<b>Kortlopende verplichtingen</b>			
Leningen	9	80	86
Leaseverplichtingen	10	1.009	987
Personeelsbeloningen	11	82	45
Voorzieningen	12	1.515	1.236
Rekening-courantkredieten banken	13	-	-
Te betalen winstbelasting		452	765
Belastingen en premies sociale verzekeringen		1.986	2.374
Handelsschulden en overige te betalen posten	14	23.263	23.653
		<b>28.387</b>	<b>29.146</b>
<b>Totaal verplichtingen</b>		<b>45.823</b>	<b>46.975</b>
		<b>119.076</b>	<b>120.546</b>

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening (€ x 1.000)

	Noot		2020	2019
<b>Omzet</b>	15		189.916	191.549
Materiaalkosten en uitbesteed werk		-61.319		-63.880
Voorraadmutatie gereed product en goederen in bewerking		-3.499		-6.563
			-64.818	-70.443
<b>Toegevoegde waarde</b>			<b>125.098</b>	<b>121.106</b>
Personeelskosten	16	-74.376		-72.690
Amortisatie	17	-1.115		-880
Afschrijvingen	18	-8.022		-7.600
Bijzondere waardeverminderingen activa	19	-247		-
Overige bedrijfskosten	20	-24.219		-22.448
<b>Bedrijfskosten</b>			<b>-107.979</b>	<b>-103.618</b>
<b>Bedrijfsresultaat</b>			<b>17.119</b>	<b>17.488</b>
Financieringsbaten		51		35
Financieringslasten		-290		-253
<b>Netto financieringslasten</b>			<b>-239</b>	<b>-218</b>
Winsttaandeel geassocieerde deelneming (na winstbelasting)	21		-	10.257
<b>Resultaat voor belastingen</b>			<b>16.880</b>	<b>27.527</b>

## Geconsolideerde winst- en verliesrekening (€ x 1.000)

	Noot	2020	2019
<b>Resultaat voor belastingen (transport)</b>		<b>16.880</b>	<b>27.527</b>
Belastingen	22	-3.129	-3.400
<b>Resultaat over het boekjaar</b>		<b>13.751</b>	<b>24.127</b>
Resultaat toekomend aan aandeelhouders Nedap N.V.		13.751	24.127
Gemiddeld aantal uitstaande aandelen	8	6.465.033	6.444.622
Winst per gewoon aandeel (in €)		2,13	3,74
Verwaterde winst per gewoon aandeel (in €)		2,13	3,74

**Geconsolideerd overzicht van het totaalresultaat (€ x 1.000)**

	2020	2019
<b>Resultaat over het boekjaar</b>	<b>13.751</b>	<b>24.127</b>
<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>		
Posten die na eerste opname (mogelijk) worden gereclassificeerd naar de winst of het verlies:		
Valuta omrekeningsverschillen	-382	128
<b>Niet-gerealiseerde resultaten over de verslagperiode, na belastingen</b>	<b>-382</b>	<b>128</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten over het boekjaar</b>	<b>13.369</b>	<b>24.255</b>
<b>Totaal gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten toe te rekenen aan:</b>		
Aandeelhouders Nedap N.V.	<b>13.369</b>	<b>24.255</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht (€ x 1.000)

	Noot	2020	2019
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>			
Winst over het boekjaar		13.751	24.127
Aanpassingen voor:			
Afschrijvingen en amortisatie incl. bijzondere waardeverminderingen	17,18,19	9.384	8.480
Boekresultaat op verkoop materiële vaste activa		-123	-482
Winsttaandeel geassocieerde deelneming	21	-	-10.639
Koersverschillen		-286	98
Netto financieringslasten		239	218
Op aandelen gebaseerde beloning		84	-1.184
Winstbelastingen	22	3.129	3.400
		<b>12.427</b>	<b>-109</b>
Mutatie handels- en overige vorderingen	6	2.349	1.370
Mutatie voorraden	5	5.439	9.008
Mutatie belastingen en premies sociale verzekeringen		-388	841
Mutatie handelsschulden en overig te betalen posten		-524	-1.394
Mutatie personeelsbeloningen	11	33	144
Mutatie voorzieningen	12	649	-136
		<b>7.558</b>	<b>9.833</b>
Betaalde rente		-271	-241
Ontvangen rente		51	35
Betaalde winstbelastingen		-3.215	-4.138
		<b>-3.435</b>	<b>-4.344</b>
<b>Kasstroom uit operationele activiteiten</b>		<b>30.301</b>	<b>29.507</b>

## Geconsolideerd kasstroomoverzicht (€ x 1.000)

	Noot	2020	2019
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>			
Investerings in materiële vaste activa		-8.188	-8.913
Investerings in immateriële vaste activa		-485	-1.758
Ontvangsten uit verkoop materiële vaste activa		405	1.603
Opbrengsten uit geassocieerde deelneming		-	15.808
<b>Kasstroom uit investeringsactiviteiten</b>		<b>-8.268</b>	<b>6.740</b>
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>			
Aflossingen langlopende leningen en derivaten	9,23,24	-86	-86
Leasebetalingen		-1.078	-779
Betaald dividend aan aandeelhouders Nedap N.V.		-14.554	-16.132
Verkoop eigen aandelen		783	1.692
<b>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</b>		<b>-14.935</b>	<b>-15.305</b>
<b>Mutatie liquide middelen en rekening-courantkredieten bank</b>			
Liquide middelen en rekening-courantkredieten bank per 1 januari		18.687	-2.285
Valutakoersverschillen op liquide middelen en rekening-courantkredieten bank		-96	30
<b>Liquide middelen en rekening-courantkredieten bank per 31 december</b>		<b>25.689</b>	<b>18.687</b>
Liquide middelen		25.689	18.687
Rekening-courantkredieten banken		-	-
		<b>25.689</b>	<b>18.687</b>

## Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen (€ x 1.000)

	Aandelen- kapitaal	Wettelijke reserves	Overige reserves	Resultaat toekomst aan aandeelhouders	Totaal eigen vermogen
<b>Saldo per 1-1-2019</b>	<b>669</b>	<b>6.805</b>	<b>40.394</b>	<b>17.072</b>	<b>64.940</b>
Gerealiseerd resultaat boekjaar	-	-	-	24.127	24.127
Niet-gerealiseerd resultaat boekjaar	-	-	128	-	128
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>128</b>	<b>24.127</b>	<b>24.255</b>
Dividend	-	-	-	-16.132	-16.132
Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	-	488	452	-940	-
Mutatie niet vrij uitkeerbare winst deelnemingen	-	-5.169	5.169	-	-
Mutatie op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	-1.184	-	-1.184
Mutatie eigen aandelen	-	-	1.692	-	1.692
<b>Saldo per 31-12-2019</b>	<b>669</b>	<b>2.124</b>	<b>46.651</b>	<b>24.127</b>	<b>73.571</b>
Gerealiseerd resultaat boekjaar	-	-	-	13.751	13.751
Niet-gerealiseerd resultaat boekjaar	-	-	-382	-	-382
<b>Resultaat boekjaar</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-382</b>	<b>13.751</b>	<b>13.369</b>
Bestemming resultaat voorgaand boekjaar	-	-657	24.784	-24.127	-
Dividend	-	-	-14.554	-	-14.554
Mutatie op aandelen gebaseerde beloningen	-	-	84	-	84
Mutatie eigen aandelen	-	-	783	-	783
<b>Saldo per 31-12-2020</b>	<b>669</b>	<b>1.467</b>	<b>57.366</b>	<b>13.751</b>	<b>73.253</b>

De mutatie eigen aandelen betreft de verkoop van in eigen beheer gehouden aandelen ter dekking van medewerkerparticipatieplannen plus of minus eigen vermogensmutaties verband houdend met de verwerking van de verplichtingen onder IFRS 2 aangaande deze medewerkerparticipatieplannen.



## Geconsolideerd mutatieoverzicht eigen vermogen (€ x 1.000)

In de overige reserves is een bedrag begrepen van -536 aan koersverschillen deelnemingen.

### Reserve op aandelen gebaseerde beloningen

	2020	2019
Bonuscertificaten	478	397
10% aankoopkorting	99	96
NAPP reserve	-	-
<b>Totaal</b>	<b>577</b>	<b>493</b>

De wettelijke reserves kunnen als volgt worden gespecificeerd:

	2020	2019
Geactiveerde ontwikkelingskosten	1.455	2.112
Niet vrij uitkeerbare winst deelnemingen	12	12
<b>Totaal</b>	<b>1.467</b>	<b>2.124</b>

Het dividend per aandeel over het boekjaar 2020 is vastgesteld op € 4,50 (2019: € -), waarvan in 2020 reeds € 2,25 als interim dividend is uitgekeerd.

## Grondslagen voor financiële verslaggeving

### Algemeen

Nedap N.V. is een naamloze vennootschap, statutair gevestigd en geregistreerd onder handelsregisternummer 08013836 aan de Parallelweg 2, 7141 DC te Groenlo, Nederland. De geconsolideerde jaarrekening van de vennootschap over 2020 omvat de vennootschap en haar dochterondernemingen. Deze vormen samen de Groep, hierna Nedap genoemd. Het boekjaar is gelijk aan het kalenderjaar. Nedap ontwikkelt en levert intelligente technologische oplossingen voor maatschappelijk relevante thema's, waaronder voldoende voedsel, schoon drinkwater, veiligheid en gezondheidszorg. De jaarrekening is op 18 februari 2021 goedgekeurd voor publicatie door zowel de raad van commissarissen als de directie. De jaarrekening wordt ter vaststelling voorgelegd aan de Algemene vergadering van Aandeelhouders op 8 april 2021. De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met International Financial Reporting Standards (IFRS), zoals aanvaard binnen de Europese Unie, en met Titel 9 Boek 2 BW. De basis voor het opstellen van de jaarrekening is de historische kostprijs, tenzij hierna anders is toegelicht.

Nedap Beveiligingstechniek B.V. te Groenekan	100%	deelneming
Nedap Deutschland GmbH te Krefeld, Duitsland	100%	deelneming
Nedap Great Britain Ltd. te Theale, Reading, UK	100%	deelneming
Nedap Iberia S.A.U. te Madrid, Spanje	100%	deelneming
Nedap Asia Ltd. te Hong Kong	100%	deelneming
Nedap China Ltd. te Shanghai, China	100%	deelneming van Nedap Asia Ltd.
Nedap FZE te Dubai, Verenigde Arabische Emiraten	100%	deelneming
Nedap Inc. te Burlington, Verenigde Staten van Amerika	100%	deelneming

### COVID-19-impact

De in de onderhavige jaarrekening gehanteerde grondslagen van waardering en resultaatbepaling zijn gebaseerd op de veronderstelling van continuïteit van de vennootschap. Gedurende het jaar, en tijdens de jaarafsluiting in het bijzonder, is extra aandacht geweest voor inbaarheid van debiteuren, de waardering van voorraden en bijzondere waardevermindering van activa. Door een stijgende toegevoegde waarde in het boekjaar, in combinatie met een beperkte stijging van kosten, is het resultaat in 2020 hierdoor positief uitgekomen. De stabiele

financiële positie qua resultaten en vermogen, in combinatie met een positieve outlook, heeft ertoe geleid dat continuïteitsveronderstelling is aangenomen bij het opstellen van de jaarrekening.

### Afronding

Alle bedragen die in de jaarrekening en de toelichting worden vermeld, zijn afgerond op de dichtstbijzijnde duizend valuta-eenheden tenzij anders vermeld.

## Schattingen

De opstelling van de jaarrekening in overeenstemming met IFRS vereist dat de leiding oordelen vormt en schattingen en veronderstellingen maakt die van invloed zijn op de toepassing van grondslagen en de gerapporteerde waarde van activa en verplichtingen, en van baten en lasten.

De schattingen en hiermee verbonden veronderstellingen zijn gebaseerd op ervaringen uit het verleden en verschillende andere factoren die gegeven de omstandigheden als redelijk worden beschouwd. De uitkomsten hiervan vormen de basis voor het oordeel over de boekwaarde van activa en verplichtingen die niet op eenvoudige wijze uit andere bronnen blijkt. De daadwerkelijke uitkomsten kunnen afwijken van deze schattingen. De schattingen en onderliggende veronderstellingen worden voortdurend beoordeeld. Herzieningen van schattingen worden opgenomen in de periode waarin de schatting wordt herzien, indien de herziening alleen voor die periode gevolgen heeft, of in de periode van herziening en toekomstige perioden, indien de herziening gevolgen heeft voor zowel de verslagperiode als toekomstige perioden. De meest kritische schatting heeft betrekking op het activeren van ontwikkelingskosten, zoals onderstaand nader

toegelicht. Overige schattingen hebben met name betrekking op de waardering van (im) materiële vaste activa, de personeelsbeloningen, uitgestelde belastingvorderingen, voorzieningen en voorraden. Ten aanzien van deze overige schattingen wordt verwezen naar de betreffende grondslagen zoals opgenomen in deze jaarrekening.

Ontwikkelingskosten worden, conform de criteria van IAS 38, geactiveerd indien aan alle volgende voorwaarden is voldaan: 1) het betreft voor Nedap nieuwe proposities waarbij het technisch haalbaar is om het product voor gebruik gereed te maken, 2) de intentie om dit product gereed te maken voor gebruik is aanwezig, 3) de kosten hiervan zijn betrouwbaar vast te stellen en 4) het is waarschijnlijk dat de propositie marktpotentieel heeft en toekomstige economische voordelen zal opleveren.

Het belangrijkste schattingselement hierin zijn de te realiseren economische voordelen. Inherent aan innovatieve producten is dat het vaak vele jaren duurt voordat een propositie succesvol is en met de vereiste mate van zekerheid kan worden vastgesteld dat de beoogde economische voordelen realiseerbaar zijn. De combinatie van bovenstaande voorwaarden

maakt dat Nedap slechts in beperkte mate ontwikkelingskosten activeert. Daarbij zien de verantwoorde ontwikkelingskosten in het geval van Nedap tevens voor het merendeel toe op het onderhoud, actualiseren en verder door ontwikkelen van bestaande proposities en in mindere mate op daadwerkelijke ontwikkeling van nieuwe proposities.

Voor nadere details wordt verwezen naar de grondslagen inzake de verwerking van immateriële vaste activa alsmede noot 1 van deze jaarrekening.

## Vergelijking met vorig jaar

Waar nodig zijn vergelijkende cijfers ten behoeve van de vergelijkbaarheid aangepast. Over voorgaande jaren heeft geen aanpassing van vergelijkende cijfers plaatsgevonden.

## Consolidatie

In de geconsolideerde overzichten zijn de financiële gegevens van Nedap N.V. en van de hiervoor genoemde dochtermaatschappijen (tezamen Nedap genoemd), wanneer wordt voldaan aan de vereisten vanuit IFRS 10, samengevoegd volgens de integrale methode. Niet geconsolideerd is de 49,8% deelneming in Nedap France S.A.S. Per 25 juli 2019

is het belang in Nedap France verkocht en worden de transacties met de voormalige niet-geconsolideerde deelneming als transacties met derden verantwoord.

Balansposities tussen geconsolideerde ondernemingen, transacties tussen deze ondernemingen en niet-gerealiseerde resultaten op dergelijke transacties worden geëlimineerd bij het opstellen van de geconsolideerde jaarrekening. Niet-gerealiseerde resultaten van de geconsolideerde ondernemingen met de niet-geconsolideerde deelneming worden geëlimineerd in verhouding tot het belang dat Nedap in de deelneming heeft.

### **Vreemde valuta**

De jaarrekening wordt gepresenteerd in euro's. Dit is de functionele- en presentatievaluta van Nedap. Resultaten en financiële posities van de geconsolideerde ondernemingen luidend in een functionele valuta anders dan de euro, worden als volgt in euro's omgerekend: activa en verplichtingen worden omgerekend tegen de wisselkoers per balansdatum, baten en lasten worden omgerekend tegen de gemiddelde wisselkoers. Valutakoersverschillen op deelnemingen worden ten gunste of ten laste van de wettelijke reserves gebracht via het overig totaal resultaat.

Transacties in vreemde valuta worden omgerekend in de functionele valuta tegen de wisselkoers op de transactie datum. Winsten en verliezen als gevolg van de afwikkeling van dergelijke transacties worden verantwoord in de winst- en verliesrekening.

### **Financiële instrumenten**

Gewone aankopen en verkopen van financiële activa worden geboekt op de transactiedatum. Financiële activa worden niet langer in de balans opgenomen wanneer de rechten om kasstromen uit de financiële activa te ontvangen, zijn verlopen of zijn overgedragen en de Groep nagenoeg alle risico's en voordelen van eigendom heeft overgedragen.

### **Niet-afgeleide financiële instrumenten**

Niet-afgeleide financiële instrumenten omvatten: lening u/g, handels- en overige vorderingen, liquide middelen, leningen, handelsschulden en overige te betalen posten, exclusief onderhanden projecten. Niet-afgeleide financiële instrumenten worden bij de eerste opname verwerkt tegen reële waarde, waarbij de direct toerekenbare transactiekosten in de eerste opname worden meegenomen. Na de eerste opname worden niet-afgeleide financiële

instrumenten (exclusief liquide middelen) gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs verminderd met expected credit losses. Winsten of verliezen die voortvloeien uit veranderingen in de waardering van deze instrumenten worden in de winst- en verliesrekening verwerkt onder overige bedrijfskosten.

### **Immateriële vaste activa**

#### *Onderzoek*

Kosten in verband met onderzoeksactiviteiten worden op het moment dat de kosten zich voordoen, ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht.

#### *Ontwikkeling*

Ontwikkelingskosten, waarvoor betrouwbaar toekomstige economische voordelen kunnen worden ingeschat, eenduidig kunnen worden vastgesteld en die niet zijn gemaakt voor het onderhouden van een bestaand product of het aanpassen aan nieuwe marktomstandigheden, worden geactiveerd. Deze kosten zijn projectmatig van aard.

Alle overige ontwikkelingskosten worden op het moment dat de kosten zich voordoen ten laste van de winst- en verliesrekening gebracht. De verantwoorde waarde van de

geactiveerde ontwikkelingskosten bestaat uit externe en direct toerekenbare (in)directe kosten. De geactiveerde projecten zijn technisch uitvoerbaar en de intentie is deze projecten te voltooien. Nedap beschikt (dan wel zal kunnen beschikken) over voldoende technische, financiële en andere middelen voor voltooiing en het op de markt zetten van de ontwikkelde producten. De geactiveerde projecten betreffen in belangrijke mate licht-, detectie- en voorraadmanagementsystemen.

#### *Subsidies*

Overheidssubsidies worden ten gunste van de winst- en verliesrekening gebracht op het moment dat redelijke zekerheid bestaat dat de subsidie zal worden ontvangen en dat de groep zich kan houden aan alle daaraan verbonden voorwaarden. Nog niet ontvangen subsidies waar Nedap recht op kan doen gelden worden op de balans opgenomen onder handels- en overige vorderingen. Indien de subsidie betrekking heeft op de aankoop of vervaardiging van een actief wordt de subsidie in mindering gebracht op het betreffende actief.

#### *Amortisatie immateriële vaste activa*

De geactiveerde ontwikkelingskosten worden lineair geamortiseerd. De

amortisatiepercentages zijn afhankelijk van de producttypen en variëren van 12,5% tot 33%.

#### *Overige*

Gekochte software & licenties worden verantwoord tegen historische kostprijs vermindert met cumulatieve amortisatie en bijzondere waardeverminderingen. Amortisaties vinden lineair plaats op basis van de geschatte economische gebruiksduur. Het amortisatiepercentage bedraagt 20%.

### **Materiële vaste activa**

Aangeschafte of zelf vervaardigde materiële vaste activa worden verantwoord tegen historische kostprijs vermindert met cumulatieve afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingen. De verantwoorde waarde van in eigen beheer vervaardigde activa bestaat uit externe en direct toerekenbare (in)directe kosten. Materiële vaste activa worden gerubriceerd als 'activa gehouden voor verkoop' indien de activa beschikbaar zijn voor onmiddellijke verkoop en verkoop zeer waarschijnlijk is. Voor verkoop aangehouden materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen boekwaarde of lagere reële waarde vermindert met de verkoopkosten. Op voor verkoop aan gehouden materiële vaste activa wordt niet afgeschreven.

#### *Afschrijving materiële vaste activa*

Op materiële vaste activa wordt lineair afgeschreven op basis van geschatte economische gebruiksduur. Op grond wordt niet afgeschreven.

De afschrijvingspercentages per jaar zijn:

Bedrijfsgebouwen en terreinen	3% tot 10%
Machines	13% of 18%
Installaties	7% of 10%
Andere vaste bedrijfsmiddelen	20%

De afschrijvingspercentages worden jaarlijks geëvalueerd en indien nodig aangepast.

#### *Leases*

Leaseovereenkomsten worden opgenomen als een gebruiksrecht en een overeenkomstige verplichting op de datum waarop het geleasede actief beschikbaar is voor gebruik door de groep.

Contracten kunnen zowel lease- als niet-leasecomponenten bevatten. De groep wijst de vergoeding in het contract toe aan de lease- en niet-leasecomponenten op basis van hun relatieve zelfstandige prijzen.

Nedap heeft ervoor gekozen lease- en niet-leasecomponenten afzonderlijk te behandelen. Niet-lease componenten betreffen met name servicegerelateerde diensten.

Activa en verplichtingen die voortvloeien uit een leaseovereenkomst, en als leasecomponent worden verantwoord, worden initieel gewaardeerd op basis van contante waarde. Na aanvankelijke waardering tegen kostprijs verminderd met eventuele afschrijvingen en eventuele geaccumuleerde bijzondere waardeverminderingen verliezen worden de gebruiksrechten na initiële opname gecorrigeerd voor elke herwaardering van de leaseverplichting als gevolg van herbeoordelingen of lease-modificaties.

Leaseverplichtingen omvatten de netto contante waarde van de vaste leasebetalingen en variabele leasebetalingen die zijn gebaseerd op een index of een koers, aanvankelijk gemeten met behulp van de index of koers op de ingangsdatum van de lease.

Leasebetalingen die onder redelijk zekere verlengingsopties worden verricht, worden ook opgenomen in de waardering van de verplichting. Bij het bepalen van de leaseperiode houdt

het management rekening met alle feiten en omstandigheden die een economische prikkel vormen om een verlengingsoptie uit te oefenen.

Indien van eventuele gedane verbeteringen van het actief een significante resterende waarde wordt verwacht, is de groep doorgaans redelijk zeker om te verlengen. Anders houdt de groep rekening met andere factoren, waaronder historische leaseperioden en de kosten en bedrijfsverstoring die nodig zijn om het geleasede actief te vervangen.

De leasebetalingen worden verdisconteerd aan de hand van de impliciete rentevoet in de lease. Als dat tarief niet gemakkelijk kan worden bepaald, wat meestal het geval is voor leases in de groep, wordt de marginale rentevoet van de lessee gebruikt, zijnde het tarief dat de individuele lessee zou moeten betalen om de middelen te lenen die nodig zijn om een actief van vergelijkbare waarde te verkrijgen op het gebruiksrecht in een vergelijkbare economische omgeving met vergelijkbare voorwaarden en garanties.

De groep is onderhevig aan mogelijke toekomstige verhogingen van variabele leasebetalingen op basis van een index of tarief, die niet zijn opgenomen in de

leaseverplichting totdat ze van kracht worden. Wanneer aanpassingen aan leasebetalingen op basis van een index of tarief van kracht worden, wordt de leaseverplichting opnieuw beoordeeld en aangepast aan het gebruiksrecht. Leasebetalingen worden verdeeld tussen gebruiksrecht- en financieringskosten. De financieringskosten worden ten laste van de winst of het verlies gebracht gedurende de leaseperiode, waarbij een constante periodieke rentevoet op het resterende saldo van de verplichting voor elke periode van toepassing is. Gebruiksrechten worden gewaardeerd tegen kostprijs, bestaande uit:

- het bedrag van de eerste waardering van leaseverplichtingen;
- alle leasebetalingen die op of vóór de ingangsdatum zijn gedaan, verminderd met ontvangen leasevoordelen;
- eventuele initiële directe kosten; en
- restauratiekosten, voor zover aannemelijk.

Activa voor gebruiksrechten worden over het algemeen lineair afgeschreven over de leaseperiode of de levensduur van het actief, indien deze korter is. Als de groep redelijk zeker is dat een koopoptie uitgeoefend zal worden, wordt het gebruiksrecht afgeschreven over de gebruiksduur van het onderliggende actief.

Betalingen in verband met kortlopende lease-overeenkomsten en alle lease-overeenkomsten van activa met een lage waarde worden lineair als last in de winst- en verliesrekening opgenomen. Kortlopende leaseovereenkomsten zijn leaseovereenkomsten met een leaseperiode van 12 maanden of minder. Lage waarde activa betreft activa met een nieuwwaarde van minder dan € 5.000,-.

### **Geassocieerde deelneming**

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid kan worden uitgeoefend maar waarover Nedap geen zeggenschap heeft, worden gewaardeerd volgens de equity methode. Bij de bepaling van de equity methode worden de waarderingsgrondslagen van de geconsolideerde jaarrekening gehanteerd.

### **Uitgestelde belastingvorderingen**

Uitgestelde belastingvorderingen hebben betrekking op te realiseren verliescompensatie en tijdelijke verschillen tussen boekwaarde van activa en verplichtingen en de fiscale boekwaarden van die posten. Uitgestelde belastingvorderingen worden berekend, per fiscale eenheid, tegen de belastingtarieven waarvoor ze naar verwachting worden gerealiseerd. De uitgestelde

belastingvorderingen worden uitsluitend gewaardeerd indien het waarschijnlijk is dat deze kunnen worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen en zij betrekking hebben op belastingen die geheven zijn door dezelfde belastingautoriteit op dezelfde belastbare entiteit of op verschillende fiscale entiteiten, maar ze de intentie hebben om acute belastingverplichtingen en -vorderingen gesaldeerd af te wikkelen of hun belastingverplichtingen en -vorderingen gelijktijdig zullen realiseren.

### **Vorraden**

Vorraden zijn gewaardeerd tegen kostprijs of tegen netto-opbrengstwaarde indien deze lager is. De kostprijs wordt bepaald op basis van de "First-In- First-Out"-methode (FIFO). De netto-opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs verminderd met nog te maken kosten. In de kostprijs van de producten in bewerking en zelf vervaardigd gereed product zijn begrepen de directe fabricagekosten, verhoogd met een opslag voor indirecte fabricage- en inkoopkosten. Voorraden worden afgewaardeerd op basis van verwachte opbrengstwaarde, indien deze lager is

dan de kostprijs. Deze afwaarderingen geschieden op basis van ouderdom, verwachte afzet of verbruik - of een combinatie van bovenstaande.

### **Liquide middelen**

Liquide middelen kunnen geldmiddelen en kasequivalenten in contanten, direct opvraagbare deposito's bij financiële instellingen, andere kortlopende, zeer liquide beleggingen met een oorspronkelijke looptijd van drie maanden of minder die direct converteerbaar zijn naar bekende bedragen in contanten en die een verwaarloosbaar risico lopen op waardeveranderingen en rekening-courantkredieten of -vorderingen bevatten. Kassaldi en rekening-courantvorderingen worden opgenomen onder liquide middelen in de vlottende activa, rekening-courantkredieten worden verantwoord als rekening-courantkredieten banken onder de kortlopende verplichtingen in de balans.

### **Bijzondere waardevermindering activa**

Medio en ultimo van het jaar wordt de boekwaarde van activa beoordeeld op indicaties van bijzondere waardevermindering. Indien bijzondere waardevermindering van toepassing is, vindt waardering op realiseerbare

waarde plaats. Deze is de hoogste van de directe opbrengstwaarde of bedrijfswaarde. Waardeverminderingen worden direct in de winst- en verliesrekening verantwoord. Als er in een volgende periode feiten of omstandigheden zijn waaruit blijkt dat de waarde van het actief is toegenomen waardoor de waardevermindering geheel of gedeeltelijk is vervallen, wordt de waardevermindering teruggenomen. De boekwaarde van het actief wordt verhoogd naar de herziene realiseerbare waarde, maar nooit hoger dan de boekwaarde die zou zijn opgenomen indien de bijzondere waardevermindering niet had plaatsgevonden. De verhoging wordt direct in de winst- en verliesrekening verwerkt. Bij de bepaling van bijzondere waardeverminderingen worden zowel de in gebruik zijnde als de nog niet in gebruik zijnde activa betrokken.

### **Wettelijke reserves**

Deze niet-uitkeerbare reserves worden gevormd voor het op de balans geactiveerde bedrag aan ontwikkelingskosten, voor koersverschillen op deelnemingen voor zover er een positief saldo is en voor het aandeel in deelnemingen waarvan niet zonder beperking ontvangst kan worden bewerkstelligd. De wettelijke reserves zijn overgenomen in de opstelling van het

geconsolideerde eigen vermogen om aansluiting te behouden met de vennootschappelijke onderverdeling van het eigen vermogen.

### **Op aandelen gebaseerde beloningen**

Nedap kent twee plannen waarmee via de *Stichting Medewerkerparticipatie Nedap* (de Stichting) medewerkers de mogelijkheid hebben te investeren in certificaten van aandelen Nedap: het *Medewerkerparticipatieplan* (het Plan) en het *Nedap Additioneel Participatie Plan* (het NAPP). De waarde van deze plannen wordt als kosten in de winst- en verliesrekening verwerkt, en het ten laste van het resultaat gebrachte bedrag wordt in het eigen vermogen verwerkt voor zover de op aandelen gebaseerde beloning in eigen-vermogensinstrumenten van de rechtspersoon wordt afgewikkeld. Het deel dat in liquide middelen wordt afgewikkeld wordt onder verplichtingen gepresenteerd. Het totale als kosten te verwerken bedrag is de reële waarde van de toegekende certificaten zonder rekening te houden met prestatie gerelateerde voorwaarden. Gedurende de periode dat die prestaties worden verricht, wordt het totale als kosten te verwerken bedrag lineair ten laste van het resultaat gebracht.

Via het Plan hebben medewerkers sinds 2010 de mogelijkheid om de jaarlijkse winstdeling geheel of gedeeltelijk aan te wenden voor het kopen van certificaten van aandelen Nedap. Naast de mogelijkheid om het bedrag van de winstdeling in te brengen in de Stichting tegen uitreiking van certificaten hebben directie en marktgroepleiders van Nedap de verplichting om tenminste 50% van hun variabele beloning te investeren in certificaten van aandelen Nedap. Hierdoor krijgt minimaal 50% van de variabele beloning een langetermijnkarakter. Na aankoop zijn deze certificaten onvoorwaardelijk eigendom van de certificaathouder en gedurende een periode van vier jaar geblokkeerd voor verkoop. Het dividend per aandeel komt direct volledig toe aan de certificaathouder. Naast de aankoopkorting, en onder voorwaarden, wordt na vier jaar en per vier certificaten een bonuscertificaat toegekend. Vanaf het moment van toekenning zijn de bonuscertificaten dividendgerechtigd.

De waarde van de bonuscertificaten is afgeleid van de prijs van het aandeel Nedap op Euronext Amsterdam. Hierop wordt een correctie toegepast voor de verwachte dividenden gedurende de blokkeringsperiode van vier jaar.



## **Pensioenregeling op basis van het beschikbare premiestelsel**

Nedap kent vanaf 1 januari 2015 voor haar medewerkers een regeling die onder het beschikbaar premiestelsel valt. Verplichtingen worden als last in de winst- en verliesrekening verwerkt in de periode waarop deze betrekking hebben. De uitvoering van de regeling is ondergebracht bij een Premie Pensioen Instelling (PPI). Nedap heeft geen andere verplichtingen met betrekking tot de hoogte van het te bereiken pensioen of indexaties dan de betaalde premies.

## **Uitgestelde belastingverplichtingen**

Uitgestelde belastingverplichtingen ontstaan door tijdelijke verschillen tussen boekwaarde van activa en verplichtingen en de fiscale boekwaarden van die posten. Uitgestelde belastingverplichtingen worden berekend, per fiscale eenheid, tegen de belastingtarieven waarvoor ze naar verwachting worden gerealiseerd. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd indien er een wettelijk afdwingbaar recht bestaat om belastingvorderingen en -verplichtingen te salderen en zij betrekking hebben op belastingen die geheven zijn door dezelfde belastingautoriteit op dezelfde belastbare entiteit of op verschillende fiscale

entiteiten, maar ze de intentie hebben om acute belastingverplichtingen en -vorderingen gesaldeerd af te wikkelen of hun belastingverplichtingen en -vorderingen gelijktijdig zullen realiseren.

## **Voorzieningen**

De garantievoorziening betreft een voorziening tegen aanspraken van klanten uit hoofde van overeengekomen garantieafspraken. De termijn waarover een klant zijn recht kan doen gelden varieert per product. De waardering is bepaald op basis van geschatte kosten die naar verwachting voortvloeien uit de per balansdatum lopende garantie verplichtingen. Daarnaast kan de voorziening specifieke garantietoezeggingen bevatten. Een herstructureringsvoorziening wordt opgenomen wanneer Nedap een gedetailleerd en geformaliseerd herstructureringsplan heeft goedgekeurd, en een aanvang is gemaakt met de herstructurering of deze publiekelijk bekend is gemaakt. Er wordt geen voorziening getroffen voor toekomstige operationele verliezen.

## **Jubileumvoorziening**

De verplichting van Nedap uit hoofde van overige langetermijnpersoneelsbeloningen, het 25- en 40-jarig jubileum, betreft het bedrag aan aanspraken die medewerkers hebben

opgebouwd in ruil voor hun diensten in de verslagperiode en voorgaande perioden. Deze aanspraken worden gediscoteerd om de contante waarde te bepalen. Herwaarderingen worden verwerkt in het resultaat in de periode waarin zij optreden.

## **Omzet**

Omzet is gebaseerd op gealloceerde transactiepreizen aan individuele prestatieverplichtingen, zijnde hetzij een onder scheiden goed of dienst of een reeks van onderscheiden goederen of diensten die grotendeels hetzelfde zijn en hetzelfde patroon van overdracht aan een klant vertonen. Omzet uit verkoop van goederen en software gerelateerd aan deze goederen wordt in het resultaat opgenomen op het moment dat Nedap het beschikkingsrecht op de goederen of software overdraagt.

Omzet uit software-abonnementen (licenties) en diensten worden of per geleverde dienst of lineair over de contractperiode verantwoord. Bij licenties wordt het recht verleend om toegang te hebben tot de software van Nedap zoals deze tijdens de hele duur van de licentie bestaat. Indien dienstverleningscontracten vooruitgefactureerd zijn, worden deze bedragen

in de balans als vooruitontvangen onder “handelsschulden en overige te betalen kosten” verantwoord.

Verplichtingen tot terugname of terugbetaling van producten en/of diensten beperken zich tot die producten en/of services waarop Nedap garantie geeft en vastgesteld is dat aan alle garantievooraarden is voldaan.

De Groep kent geen materiële kosten ter verkrijging van contracten met klanten en vrijwel nergens vindt contractuele bundeling van producten en/of diensten plaats. De leververplichtingen in contracten die Nedap met haar klanten afsluit bestaan voornamelijk uit afspraken omtrent het recht van de klant om producten en/of diensten tegen afgesproken prijzen te mogen ontvangen. De daarmee gepaard gaande plicht van Nedap om deze producten en/of diensten ter beschikking te stellen wordt bij het vervullen van deze verplichting berekend.

Daar waar voor Nedap separate, identificeerbare, verplichtingen bestaan die niet afzonderlijk aan een klant berekend worden, is de omzet naar rato van het vervullen van deze verplichtingen verantwoord. Voor het overgrote deel zijn de

prijzafspraken tussen Nedap en haar partners echter gebaseerd op afzonderlijk identificeerbare producten en/of diensten, en worden zij berekend en als omzet verantwoord op het moment van levering hiervan.

### **Financieringsbaten en -lasten**

De financieringsbaten en -lasten betreffen van derden ontvangen en aan derden betaalde rente en daarmee vergelijkbare kosten. Alle financieringsbaten en -lasten worden met behulp van de effectieve rentemethode in de winst- en verliesrekening opgenomen.

### **Belastingen**

Belastingen naar de winst over het resultaat van het boekjaar omvatten zowel de over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen als de mutatie uitgestelde belastingen. Belastingen naar de winst worden in de winst- en verliesrekening verantwoord, behalve voor zover deze betrekking hebben op posten die rechtstreeks in het eigen vermogen worden verwerkt. In dat laatste geval wordt de samenhangende belasting ook in het eigen vermogen verwerkt. De over de verslagperiode verschuldigde en verrekenbare belastingen bestaan uit de winstbelasting over het belastbare resultaat, welke wordt berekend aan de hand van

belastingtarieven die wettelijk zijn vastgesteld, en correcties op belastingen over eerdere boekjaren.

### **Kasstroomoverzicht**

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. Kasstromen in buitenlandse valuta worden omgerekend tegen wisselkoersen op de datum van de kasstroom dan wel op basis van gemiddelden. Betaalde en ontvangen rente is opgenomen in de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde en ontvangen dividenden aan en van aandeelhouders zijn opgenomen in de kasstroom uit financieringsactiviteiten.

### **Kredietrisico**

Kredietrisico is het risico van financieel verlies voor Nedap indien een afnemer of tegenpartij haar verplichting tot betaling niet nakomt. Kredietrisico's vloeien met name voort uit vorderingen op klanten. Nedap verkleint dit risico door klant vorderingen zoveel mogelijk tegen niet-betaling te verzekeren. Het risico van niet-betaling ligt dan grotendeels bij de kredietverzekeringsmaatschappij. Voor klantvorderingen die niet kunnen worden verzekerd, worden zekerheden gevraagd voor zover dit mogelijk is. Indien nodig, wordt voor het kredietrisico een voorziening gevormd. De

Groep beoordeelt haar niet-kredietverzekerde vorderingen op individuele basis en voor het deel van de niet-kredietverzekerde vorderingen waar geen individuele afwaardering heeft plaatsgevonden is het expected credit loss model toegepast.

### Liquiditeitsrisico

Liquiditeitsrisico is het risico dat Nedap op het vereiste moment niet aan haar financiële verplichtingen kan voldoen. Nedap verkleint dit risico door voldoende toegang tot kapitaal te hebben. Hiertoe is onder andere een ruime en tot april 2026 lopende kredietfaciliteit afgesloten waarbij voor de totale faciliteiten van € 44 miljoen (inclusief tijdelijke faciliteiten van € 5 miljoen in de maanden april tot en met september) geen convenanten gelden.

Nedap hanteert een doelstelling nettoschuld/EBITDA van maximaal 1,5, waarvan tijdelijk afgeweken kan worden om strategische redenen. In noot 24 is het liquiditeitsrisico kwantitatief toegelicht.

### Valutarisico

Nedap verkleint het valutarisico door transacties in andere valuta beperkt van omvang te houden en indien nodig deze risico's af te dekken. Voor de belangrijkste vreemde valuta, de US Dollar,

wordt een intern hedgingsysteem gebruikt. Hierbij wordt voor betalingen in US Dollars van elders binnen de onderneming aanwezige US Dollars gebruikgemaakt. De US Dollar is de valuta waarin, na de Euro, in 2020 de meeste transacties plaatsvonden. De aan- en verkopen in deze valuta waren per saldo in evenwicht ('natural hedge') waarbij afwijkingen in het tijdstip van betalen tot beperkte valutaresultaten hebben geleid. De valuta met de hoogste nettotransacties, per saldo opbrengsten, was de Chinese RMB met 3% van de omzet. Door een wijziging van 10% in de Chinese RMB zou de winst over het boekjaar zijn toe- of afgenomen met € 0,6 miljoen.

### Renterisico

Door een wijziging van 100 basispunten in de rente zou de winst over het boekjaar zijn toe- of afgenomen met € 0,1 miljoen (2019: € 0,2 miljoen).

### Marktrisico

Nedap verkleint haar marktrisico door met verschillende producten in diverse toepassingsgebieden en geografische markten aanwezig te zijn.

### Kapitaalbeheer

Nedap streeft een conservatieve financieringsstructuur na, tot uitdrukking komend in een solvabiliteit van minimaal 45% en een nettoschuld/EBITDA van maximaal 1,5, waarvan tijdelijk afgeweken kan worden om strategische redenen. Deze ratio's bedragen in 2020 respectievelijk 62% en - 0,4 (2019: 61% en -0,2).

### Segmentatie

Het langetermijnbeleid van Nedap is gericht op het creëren van oplossingen die een duurzame betekenis hebben voor klanten, medewerkers en aandeelhouders. Dit wil zij bereiken door groei van omzet en resultaten op basis van de expertise en de op creativiteit en ondernemerschap gerichte cultuur die de onderneming heeft opgebouwd in de afgelopen decennia.

Voor het realiseren van die doelstelling zijn niet alleen kennis van technologie en marktomstandigheden van belang maar in toenemende mate de kennis van het bedrijfsproces van de klant en zijn toepassing waarin onze oplossing uiteindelijk gebruikt wordt. De focus van activiteiten op een klant of groep klanten (marktgroep) is een belangrijke

voorwaarde om in de markten een werkelijk onderscheidende en duurzame oplossing voor onze klant en zijn gebruikers te creëren, en daarmee ook een duurzame betekenis te hebben voor onze medewerkers en aandeelhouders. De voor de oplossing gebruikte technologieën hebben onderling een sterke verwantschap en de marktgroepen maken daarom veelvuldig gebruik van elkaars technologische kennis, producten, systemen, productiemiddelen en markt- en gebruikerservaringen. Dit geldt voor alle binnen Nedap aanwezige activiteiten en marktgroepen. Deze uitwisseling van kennis en middelen, zonder financiële verrekening, is een continu en informeel proces en is daarmee een wezenlijk onderdeel voor de ondernemende cultuur.

IFRS 8 vraagt om gesegmenteerde informatie in de jaarrekening die aan moet sluiten bij de interne informatie op basis waarvan de directie prestaties beoordeelt en middelen toekent. De directie van Nedap N.V. beoordeelt, naast het totaalresultaat van de N.V. en de resultaten per marktgroep, de prestaties van de marktgroepen vooral op basis van eigen waarnemingen, dagelijkse communicatie met de marktgroepen en ontwikkelings- en marktpotentieel. Op basis hiervan worden beslissingen genomen, personeel toegekend en

middelen verstrekt. Nedap kent als zodanig geen afzonderlijke segmenten zoals bedoeld in IFRS 8. De toelichting op de geografische verdeling van (im)materiële vaste activa en omzet en de onderverdeling van de omzet naar categorieën zijn conform de vereisten van IFRS 8 toegelicht in de jaarrekening.

### **Voor het eerst toegepaste standaarden en interpretaties**

Bepaalde nieuwe standaarden en interpretaties zijn gepubliceerd die niet verplicht zijn voor de verslagperiode eindigend op 31 december 2020. Deze zijn niet vervroegd toegepast door de groep. Deze standaarden en interpretaties zullen naar verwachting geen materiële impact hebben op de entiteit in de huidige of toekomstige verslagperioden en op voorzienbare toekomstige transacties.

## 1. Immateriële vaste activa (€ x 1.000)

	Geactiveerde ontwikkelingskosten	Software & licenties	Totaal immateriële vaste activa
<b>Ultimo 2018</b>			
Aanschaffingswaarde	4.835	455	5.290
Amortisatie incl. bijzondere waardeverminderingen	-3.210	-130	-3.340
<b>Boekwaarde</b>	<b>1.625</b>	<b>325</b>	<b>1.950</b>
<b>Mutaties 2019</b>			
Investering	1.256	502	1.758
Desinvestering (per saldo)	-	-	-
Amortisatie	-769	-111	-880
<b>Saldo mutaties</b>	<b>487</b>	<b>391</b>	<b>878</b>
<b>Ultimo 2019</b>			
Aanschaffingswaarde	5.007	955	5.962
Amortisatie incl. bijzondere waardeverminderingen	-2.895	-239	-3.134
<b>Boekwaarde</b>	<b>2.112</b>	<b>716</b>	<b>2.828</b>
<b>Mutaties 2020</b>			
Investering	200	298	498
Desinvestering (per saldo)	-	-	-
Amortisatie	-856	-259	-1.115
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-
<b>Saldo mutaties</b>	<b>-656</b>	<b>39</b>	<b>-617</b>
<b>Ultimo 2020</b>			
Aanschaffingswaarde	4.334	1.299	5.633
Amortisatie incl. bijzondere waardeverminderingen	-2.878	-544	-3.422
<b>Boekwaarde</b>	<b>1.456</b>	<b>755</b>	<b>2.211</b>

## 2. Materiële vaste activa (€ x 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen*	In uitvoering en vooruit- betalingen	Gebruiks- rechten leases	Totaal materiële vaste activa
<b>Ultimo 2018</b>						
Aanschaffingswaarde	38.079	20.560	30.960	1.587	-	91.186
Afschrijving incl. bijzondere waardeverminderingen	-21.399	-16.703	-18.159	-	-	-56.261
<b>Boekwaarde</b>	<b>16.680</b>	<b>3.857</b>	<b>12.801</b>	<b>1.587</b>	<b>-</b>	<b>34.925</b>
Eerste opname IFRS 16 Leases	-	-	-	-	1.956	1.956
Boekwaarde per 1-1-2019	16.680	3.857	12.801	1.587	1.956	36.881
<b>Mutaties 2019</b>						
Investering	1.468	878	3.720	2.747	1.703	10.516
Gereedgekomen activa in bewerking	-	-	1.587	-1.587	-	-
Desinvestering (per saldo)	-775	-62	-284	-	-55	-1.176
Afschrijving	-1.345	-861	-4.559	-	-835	-7.600
Bijzondere waardeverminderingen	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo mutaties</b>	<b>-652</b>	<b>-45</b>	<b>464</b>	<b>1.160</b>	<b>813</b>	<b>1.740</b>
<b>Ultimo 2019</b>						
Aanschaffingswaarde	37.647	20.476	32.469	2.747	3.548	96.887
Afschrijving incl. bijzondere waardeverminderingen	-21.619	-16.664	-19.204	-	-779	-58.266
<b>Boekwaarde</b>	<b>16.028</b>	<b>3.812</b>	<b>13.265</b>	<b>2.747</b>	<b>2.769</b>	<b>38.621</b>

\* matrijzen, stempels, meet- en testapparatuur, inventaris, computersystemen en transportmiddelen.

## 2. Materiële vaste activa (€ x 1.000)

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen*	In uitvoering en vooruit- betalingen	Gebruiks- rechten leases	Totaal materiële vaste activa
<b>Mutaties 2020</b>						
Investing	2.156	1.332	2.702	2.114	836	9.140
Gereedgekomen activa in bewerking	-	-	2.747	-2.747	-	-
Desinvestering (per saldo)	-22	-15	-258	-	-259	-554
Activa gehouden voor verkoop	-907	-	-	-	-	-907
Afschrijving	-1.398	-808	-4.689	-	-1.127	-8.022
Bijzondere waardeverminderingen	-247	-	-	-	-	-247
<b>Saldo mutaties</b>	<b>-418</b>	<b>509</b>	<b>502</b>	<b>-633</b>	<b>-550</b>	<b>-590</b>
<b>Ultimo 2020</b>						
Aanschaffingswaarde	37.727	20.356	35.701	2.114	3.989	99.887
Afschrijving incl. bijzondere waardeverminderingen	-22.117	-16.035	-21.934	-	-1.770	-61.856
<b>Boekwaarde</b>	<b>15.610</b>	<b>4.321</b>	<b>13.767</b>	<b>2.114</b>	<b>2.219</b>	<b>38.031</b>

Met valutaomrekeningsverschillen is gezien het geringe belang geen rekening gehouden. De materiële vaste activa zijn verzekerd tegen nieuwwaarde. Tot zekerheid van voldoening van al hetgeen verschuldigd is aan de bank is het recht van hypotheek verleend voor een bedrag van € 19,0 miljoen op onroerende zaken (2019: € 19,0 miljoen).

Aanschaffingswaarde vanaf 2019 is inclusief geactiveerde gebruiksrechten, als gevolg van de toepassing van IFRS 16 (zie tevens noot 10 voor verdere detaillering). Ultimo van het jaar bedraagt het bedrag van aangegane niet-lease-verplichtingen € 0,7 miljoen (2019: € 2,4 miljoen).

De bijzondere waardeverminderingen worden toegelicht onder de post “Bijzondere waardevermindering activa”.

\* matrijzen, stempels, meet- en testapparatuur, inventaris, computersystemen en transportmiddelen.

<b>Geografische informatie boekwaarde immateriële en materiële vaste activa:</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Nederland	37.555	36.673
Duitsland	330	425
Overig Europa	566	2.067
China (inclusief Hongkong)	820	1.146
Noord-Amerika	783	1.027
Overige landen	188	111
<b>Totaal</b>	<b>40.242</b>	<b>41.449</b>



### 3. Geassocieerde deelneming (€ x 1.000)

Dit betreft Nedap France S.A.S. te Eragny sur Oise, Frankrijk.

	2020	2019
Waarde per 1 januari	-	5.169
Winst na belasting	-	333
Ontvangen dividend	-	-996
Overige mutaties	-	-4.506
<b>Waarde per 31 december</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Vanaf eind 2019 zijn er geen vorderingen of verplichtingen meer.

De 'winst na belasting' betreft het resultaat van Nedap France tot en met 25 juli 2019.

De 'overige mutaties' ziet toe op de verkoop van Nedap France.

#### 4. Uitgestelde belastingvorderingen en -verplichtingen (€ x 1.000)

	Uitgestelde vorderingen	Uitgestelde verplichtingen
Materiële vaste activa	-	36
Immateriële vaste activa	-	364
Jubileumvoorziening	32	-
Vorraden	542	195
Overig	13	12
Compensabele verliezen	990	-
<b>Totaal voor saldering</b>	<b>1.577</b>	<b>607</b>
Saldering	-587	-587
<b>Totaal na saldering</b>	<b>990</b>	<b>20</b>
Saldo per 31 december 2019 (voor saldering)	1.248	666
Saldering	-490	-490
<b>Saldo per 31 december 2019 (na saldering)</b>	<b>758</b>	<b>176</b>
Onttrekkingen	-	-73
Toevoegingen	329	14
Saldo per 31 december 2020 (voor saldering)	1.577	607
Saldering	-587	-587
<b>Saldo per 31 december 2020 (na saldering)</b>	<b>990</b>	<b>20</b>

Deze vorderingen hebben betrekking op te realiseren verliescompensatie en uitgestelde belastingen. De toename in uitgestelde belastingvorderingen ziet toe op uitgestelde belastingvorderingen bij een tweetal dochtermaatschappijen.

De verliezen zijn voor het grootste deel onbeperkt verrekenbaar.

Per 31 december 2020 is geen sprake van tijdelijke verschillen, niet gecompenseerde fiscale verliezen en ongebruikte fiscaal verrekenbare tegoeden waarvoor geen uitgestelde belastingvordering is opgenomen.

## 5. Voorraden (€ x 1.000)

	2020	2019
Grondstoffen en onderdelen	1.559	2.811
Producten in bewerking	321	135
Gereed product (ingekocht en zelf vervaardigd)	21.182	25.555
<b>Totaal</b>	<b>23.062</b>	<b>28.501</b>

De voorraden zijn in totaal voor een bedrag van € 2.601 (2019: € 2.721) afgewaardeerd naar lagere opbrengstwaarde.

De kosten voor afwaardering in 2020 bedroegen € 0,7 miljoen (2019: € 0,7 miljoen).

## 6. Handels- en overige vorderingen (€ x 1.000)

	2020	2019
Handelsvorderingen	22.576	23.793
Overige vorderingen en overlopende activa	5.600	6.733
<b>Totaal</b>	<b>28.176</b>	<b>30.526</b>

Van de handels- en overige vorderingen heeft € 0,5 miljoen (2019: € 0,5 miljoen) een looptijd langer dan 1 jaar. Van de handelsvorderingen is 96% nog niet opeisbaar, of bevindt deze zich in de eerste maand na de overeengekomen betaaldatum. De resterende 2% is maximaal 90 dagen achterstallig en eveneens 2% is meer dan 90 dagen achterstallig. In laatstgenoemde situatie zijn de kredietverzekerde vorderingen overgedragen ter incasso aan Nedap's kredietverzekeringsmaatschappij.

<b>Mutatie voorziening oninbaar geachte posten</b>	2020	2019
<b>Saldo per 1 januari</b>	<b>137</b>	<b>173</b>
Onttrekkingen	-33	-46
Toevoegingen	25	10
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>129</b>	<b>137</b>

De gemiddelde krediettermijn voor handelsdebiteuren bedroeg in 2020: 6,3 weken (2019: 6,7 weken). Nedap heeft haar handelsvorderingen zoveel mogelijk kredietverzekerd, ruim 80% valt onder de dekkingsvoorwaarden. Het uitkeringspercentage is 90% (2019: 90%).

Voor het deel van de niet-kredietverzekerde vorderingen waar geen individuele afwaardering heeft plaatsgevonden is het expected credit loss model op basis van een portfolio-analyse toegepast. Het expected credit loss percentage is gebaseerd op historische kredietverliezen in de afgelopen 12 maanden.

## 7. Liquide middelen (€ x 1.000)

	2020	2019
Kas	1	1
Banken	25.688	18.686
<b>Totaal</b>	<b>25.689</b>	<b>18.687</b>

De liquide middelen zijn direct opvraagbaar.

## 8. Eigen vermogen

Het maatschappelijk kapitaal bestaat uit 15.611.000 gewone aandelen van elk nominaal € 0,10 en 15.611.000 preferente aandelen van elk € 0,10 nominaal. Er zijn 6.692.920 gewone aandelen geplaatst en betaald.

Het gemiddeld aantal uitstaande aandelen in 2020 bedroeg 6.465.033 (2019: 6.444.622)  
Ultimo 2020 stonden 6.468.343 aandelen uit (2019: 6.452.833).

Ultimo van het jaar waren 224.577 (2019: 240.087) eigen aandelen ingekocht welke naar verwachting nog geleverd worden aan medewerkers ingevolge de medewerkerparticipatieplannen.

## 9. Leningen (€ x 1.000)

Soort lening	Nominale rente	Afloopdatum	2020	2019
Standby Roll-Over	Euribor + 1,2%	2026	14.000	14.000
Annuïteitenlening	Euribor + 0,8%	2022	110	196
<b>Saldo per 31 december</b>			<b>14.110</b>	<b>14.196</b>
Aflossingsverplichting < 1 jaar			80	86
Aflossingsverplichting > 1 jaar en < 5 jaar			30	110
Aflossingsverplichting > 5 jaar			14.000	14.000

De reële waarde van de leningen wijkt niet materieel af van de geamortiseerde kostprijs.

De financieringsovereenkomst met de bank waar de Standby Roll-over lening is ondergebracht expireert op 1 april 2026. Als zekerheden zijn verstrekt het recht van hypotheek (€ 18,9 miljoen, exclusief 40% voor rente en kosten) en pandrecht op bedrijfsinventaris en handelsvorderingen. Deze overeenkomst bevat geen convenanten.

De annuïteitenlening is ter financiering van het pand te Alpedrete (Spanje), als zekerheid is het recht van hypotheek verstrekt ter hoogte van de resterende lening.

## 10. Leaseverplichtingen (€ x 1.000)

	Bedrijfsgebouwen en terreinen	Andere vaste bedrijfsmiddelen	Totaal
<b>Leaseverplichtingen per 31 december 2019</b>			
Kortlopend (<= 1 jaar)	856	131	987
Langlopend (> 1 jaar)	1.654	184	1.838
	<b>2.510</b>	<b>315</b>	<b>2.825</b>
<b>Mutatie 2020</b>			
Kortlopend (<= 1 jaar)	-39	61	22
Langlopend (> 1 jaar)	-608	85	-523
	<b>-647</b>	<b>146</b>	<b>-501</b>
<b>Leaseverplichtingen per 31 december 2020</b>			
Kortlopend (<= 1 jaar)	817	192	1.009
Langlopend (> 1 jaar)	1.046	269	1.315
	<b>1.863</b>	<b>461</b>	<b>2.324</b>

De ten laste van 2020 verwerkte interestbedragen op leaseverplichtingen bedroegen 69 (2019: 55).

### In het boekjaar opgenomen

Totale leasebetalingen	929	183	1.112
------------------------	-----	-----	-------

Nedap heeft in enkele gevallen de optie om aangegane contracten, met name toeziend op de huur van bedrijfspanden, te verlengen onder vooraf overeengekomen condities. Leaseverplichtingen waarbij, als gevolg van de toepassing van IFRS 16, verlengingsopties worden gewaardeerd omdat er redelijke zekerheid is dat hiervan gebruik gemaakt zal worden, zijn slechts in zeer beperkte mate aanwezig.

## 11. Personeelsbeloningen (€ x 1.000)

<b>Jubileumvoorziening</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo per 1 januari	1.046	902
Onttrekkingen	-45	-42
Toevoegingen	78	186
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>1.079</b>	<b>1.046</b>
De uitgangspunten voor de waardebeoordeling van de jubileumvoorziening zijn:		
Toekomstige salarisstijging	<b>2,0%</b>	2,0%
Contante waardefactor	<b>0,6%</b>	0,6%

Geschatte blijfkansen zijn gerelateerd aan de leeftijd van de medewerker en de verstreken arbeidsjaren in dienst bij Nedap.

## 12. Voorzieningen (€ x 1.000)

<b>Garantievoorziening</b>	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Saldo per 1 januari	1.940	2.076
Onttrekkingen	-1.548	-1.599
Toevoegingen	2.197	1.463
<b>Saldo per 31 december</b>	<b>2.589</b>	<b>1.940</b>

Het deel van de voorziening met een looptijd korter dan 1 jaar € 1.515 (2019: € 1.236) is opgenomen onder kortlopende verplichtingen.

De garantievoorziening wordt, voor zover kosten van garantie niet voor individuele producten bepaald kunnen worden, gevormd door historische kosten van garantie per productcategorie, te relateren aan nog uitstaande periodes waarover klanten garantie-aanspraken kunnen doen gelden.

De periode van garantie-aanspraken varieert per productcategorie.

Gezien het kortlopende karakter van de voorzieningen zijn deze niet contant gemaakt.

### 13. Rekening-courantkredieten banken

Het maximum op te nemen bedrag in rekening-courant bedraagt € 25,0 miljoen (2019: € 25,0 miljoen).

Ieder jaar is in de maanden april t/m september een extra bedrag van € 5 miljoen beschikbaar.

De nominale rente is gebaseerd op het 1-maands gemiddeld Euribor met een variabele individuele opslag. In 2020 is geen gebruik gemaakt van deze faciliteit.

### 14. Handelsschulden en overige te betalen posten (€ x 1.000)

	2020	2019
Handelsschulden	10.907	11.592
Schulden uit hoofde van investeringen	510	394
Vooruitontvangen	1.656	2.324
Overige schulden en overlopende passiva	10.190	9.343
<b>Totaal</b>	<b>23.263</b>	<b>23.653</b>

In de overige schulden en overlopende passiva heeft € 0,3 miljoen betrekking op schulden met een looptijd langer dan 1 jaar (2019: € 0,5 miljoen).

### Overige informatie

Afgegeven garanties door groepsmaatschappijen voor huur van gebouwen bedragen € 0,3 miljoen (2019: € 0,3 miljoen) en overige € 0,1 miljoen (2019: € 0,1 miljoen).

Nedap heeft per ultimo 2020 geen meerjarige niet-gewaardeerde financiële verplichtingen. Met de implementatie van IFRS 16 zijn alle meerjarige financiële verplichtingen op de balans gewaardeerd.

Nedap heeft claims ontvangen van enkele partijen betreffende het naar hun mening niet nakomen van contractuele verplichtingen door Nedap. Waar nodig zijn voorzieningen getroffen, rekening houdend met vergoedingen waarop op basis van verzekeringen aanspraak kan worden gemaakt. Nedap verwacht dat de claims tot beperkte financiële gevolgen voor haar zullen leiden.



## Verbonden partijen

Nedap kent als verbonden partijen de Stichting Preferente Aandelen Nedap en de leden van de raad van commissarissen en de directie. In het boekjaar is € 150.000 à fonds perdu overgemaakt aan de Stichting Preferente Aandelen

Nedap. Met de verbonden partijen hebben verder geen andere transacties in het boekjaar plaatsgevonden dan in de jaarrekening vermeld. De transacties zijn gebaseerd op zakelijke grondslagen.

## 15. Omzet (€ x 1.000)

	2020	2019
Producten, systemen en installaties	139.250	146.990
Software-abonnementen (licenties) en diensten	50.666	44.559
<b>Totaal</b>	<b>189.916</b>	<b>191.549</b>

Software-abonnementen (licenties) en diensten bestaan voornamelijk uit abonnementen en onderhoudscontracten voor Healthcare, Retail, Security Management en Staffing Solutions.

Geografische afzetgebieden	2020	2019
Nederland	67.859	62.327
Duitsland	25.887	25.706
Overig Europa	50.868	56.382
Noord-Amerika	21.530	22.653
Overige landen	23.772	24.481
<b>Totaal</b>	<b>189.916</b>	<b>191.549</b>

Er zijn geen afnemers met een omzet hoger dan 10% van de totale omzet.

## 16. Personeelskosten (€ x 1.000)

	2020	2019
Lonen en salarissen	50.942	47.622
Sociale lasten	5.819	5.656
Pensioenlasten	3.568	3.601
Inleenkrachten	10.399	10.663
Overige personeelskosten	3.648	5.148
<b>Totaal</b>	<b>74.376</b>	<b>72.690</b>

De kosten van op aandelen gebaseerde beloningen, verwerkt overeenkomstig IFRS 2, zijn € 285 (2019: € 336) en bestaan uit:

- een aankoopkorting van 10% die geheel ten laste van het resultaat in het verslagleggingsjaar komt.
- kosten van bonuscertificaten die, rekening houdend met de fair-value waarde van € 26,80 (2019: € 39,98), over een periode van 5 jaar ten laste van de resultatenrekening worden gebracht.
- kosten van beloningen die verplicht volledig in certificaten van aandelen geïnvesteerd dienen te worden (NAPP). Voor de jaren 2019 en 2020 zijn er geen NAPP-kosten in het resultaat verantwoord.

Kosten voor aankoopkorting en bonuscertificaten worden opgenomen onder overige personeelskosten, overige kosten worden verantwoord als lonen en salarissen. In 2020 bestonden alle kosten voor op aandelen gebaseerde beloningen uit kosten voor aankoopkorting en bonuscertificaten.

Van deze kosten is € 141 gerelateerd aan het boekjaar 2020 (2019: € 136).

Het deel van de beloning inzake het NAPP en Medewerkerparticipatieplan dat in eigenvermogeninstrumenten van de rechtspersoon wordt afgewikkeld is toegevoegd aan de reserve op aandelen gebaseerde beloningen. Bij 2 dochterondernemingen is het niet mogelijk om deze beloning in certificaten van aandelen te leveren. Bij deze entiteiten zal de op aandelen gebaseerde beloning in liquide middelen worden afgewikkeld. Deze verplichting is tegen reële waarde verantwoord onder Handelsschulden en overige te betalen posten.

<b>Gemiddeld aantal medewerkers</b>	2020	2019
Nederland	673	620
Overig Europa	41	46
Azië	33	36
Noord-Amerika	28	26
<b>Totaal</b>	<b>775</b>	<b>728</b>

## Bestuurdersbezoldiging (€ x 1.000)

	Periodiek inkomen	Variabele beloning	Voordelen Medewerker participatie plan	Pensioen- kosten	Totaal
<b>2020</b>					
R.M. Wegman	419	267	42	79	807
D. van der Sluijs (vanaf 1 maart 2020)	211	132	12	29	384
<b>Totaal</b>	<b>630</b>	<b>399</b>	<b>54</b>	<b>108</b>	<b>1.191</b>
<b>2019</b>					
R.M. Wegman	413	243	45	78	779
E. Urff (tot en met 15 oktober 2019)	269	305	21	90	685
<b>Totaal</b>	<b>682</b>	<b>548</b>	<b>66</b>	<b>168</b>	<b>1.464</b>

De directie dient minimaal 50% van de variabele beloning in te brengen in de Stichting Medewerkerparticipatie Nedap tegen uitreiking van certificaten van aandelen Nedap. De certificaten zijn gedurende een periode van 4 jaar geblokkeerd.

De voordelen uit het Medewerkersparticipatieplan betreffen de aankoopkorting van 10% op de certificaten en de verkregen bonuscertificaten (na 4 jaar). De CEO heeft sinds het bestaan van het Plan steeds 100% van de aan hem toegekende variabele beloning geïnvesteerd in het Plan. De huidige CFO heeft haar variabele beloning voor 75% aangewend voor de aankoop van certificaten.

De variabele beloning van de heer E. Urff is inclusief een bedrag van 106 op basis van gemaakte afspraken inzake een eenmalige uitkering bij uitdiensttreding. De heer Urff is op 4 april 2019 teruggetreden als statutair bestuurder en heeft tot uitdiensttreding op 15 oktober 2019 de functie van titulair directeur vervuld.

## Certificaten (stuks x 1)

	Certificaten in bezit ultimo	Bonus-certificaten nog niet toegekend ultimo
<b>2020</b>		
R.M. Wegman	36.941	3.401
D. van der Sluijs	-	-
<b>Totaal</b>	<b>36.941</b>	<b>3.401</b>
<b>2019</b>		
R.M. Wegman	33.466	3.363
E. Urff	- *	2.760
<b>Totaal</b>	<b>33.466</b>	<b>6.123</b>

Aan de raad van commissarissen zijn geen rechten toegekend tot het verkrijgen van certificaten van aandelen Nedap. De vennootschap heeft geen lening of garanties verstrekt aan de directie of de leden van de raad van commissarissen.

\* Voor niet-statutaire bestuurders wordt het aantal certificaten in bezit na het terugtreden als statutair bestuurder niet meer opgenomen.

### Bezoldiging commissarissen (€ x 1.000)

	2020	2019
G.F. Kolff	40	40
J.M.L. van Engelen	30	30
M. Pijnenborg	30	23
M.A. Scheltema	30	30
M.C. Westermann	-	7
<b>Totaal</b>	<b>130</b>	<b>130</b>

### 17. Amortisatie (€ x 1.000)

	2020	2019
Ontwikkelingskosten	856	769
Software & licenties	259	111
<b>Totaal</b>	<b>1.115</b>	<b>880</b>

## 18. Afschrijvingen (€ x 1.000)

	2020	2019
Bedrijfsgebouwen	1.398	1.345
Machines en installaties	808	861
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.689	4.559
Gebruiksrechten leases	1.127	835
<b>Totaal</b>	<b>8.022</b>	<b>7.600</b>

## 19. Bijzondere waardeverminderingen activa (€ x 1.000)

	2020	2019
<b>Bijzondere waardevermindering activa</b>	<b>247</b>	<b>-</b>

De bijzondere waardevermindering activa betreft het pand van Nedap Iberia te Alpedrete, Spanje. Als gevolg van een andere organisatieinrichting gedurende de afgelopen jaren, waarbij service- en supportactiviteiten grotendeels bij partners zijn ondergebracht, voldeed het pand niet meer aan de huidige en toekomstige behoeftes van de organisatie. Nedap Iberia heeft inmiddels andere, gehuurde, huisvesting in Madrid

betrokken. Voor het gebruik van deze huisvesting is een 'Gebruiksrecht Leases' verantwoord onder materiële vaste activa. Nedap Iberia verwacht het pand te Alpedrete binnen een periode van 1 jaar te verkopen. De verwachte netto-opbrengstwaarde is in de balans verantwoord onder 'Voor verkoop gehouden activa'. Hierbij is rekening gehouden met bij de verkoop noodzakelijk te maken kosten.

## 20. Overige bedrijfskosten (€ x 1.000)

Onder de overige bedrijfskosten zijn onder andere opgenomen algemene-, verkoop-, huisvestings-, herstructurerings- en indirecte fabricage kosten.

## 21. Winsttaandeel geassocieerde deelneming (€ x 1.000)

Betreft het aandeel in het resultaat van Nedap France S.A.S. te Eragny sur Oise, Frankrijk.

	2020	2019
Aandeel in het resultaat	-	333
Boekwinst bij verkoop	-	9.924
<b>Totaal</b>	<b>-</b>	<b>10.257</b>

Het aandeel in het resultaat betreft het resultaat van Nedap France tot en met de verkoopdatum van 25 juli 2019. Er zijn bij de verkoop geen voorwaardelijke verplichtingen overeengekomen. De boekwinst bij verkoop betreft het netto-resultaat bij verkoop, na aftrek van aan de verkooptransactie gerelateerde kosten.

## 22. Belastingen (€ x 1.000)

	2020	2019
<b>Winst voor belastingen exclusief geassocieerde deelneming</b>	<b>16.880</b>	<b>17.270</b>
Winstbelasting	3.330	3.041
Uitgestelde winstbelasting	-201	359
<b>Totaal winstbelasting</b>	<b>3.129</b>	<b>3.400</b>

Aansluiting met het effectieve belastingtarief op basis van voortgezette bedrijfsactiviteiten

	2020		2019	
Winstbelasting op basis van het Nederlandse belastingtarief	4.220	25,0%	4.317	25,0%
Afwijkend belastingtarief binnenland	25	0,1%	-54	-0,3%
Effect belastingtarief in buitenlandse deelnemingen	-32	-0,2%	85	0,5%
Niet- aftrekbare kosten	160	1,0%	159	0,9%
Fiscale stimuleringsregelingen	-1.303	-7,7%	-1.184	-6,8%
Aanpassing voorgaande jaren	59	0,3%	77	0,4%
<b>Totaal</b>	<b>3.129</b>	<b>18,5%</b>	<b>3.400</b>	<b>19,7%</b>

Het afwijkend belastingtarief binnenland wordt veroorzaakt door een belastingdruk van 16,5% (2019: 19%) op de eerste € 200 van het belastbare resultaat en aanpassingen in verband met het vervallen van een tariefwijziging vanaf 2021.

De belastingdruk bij buitenlandse deelnemingen is per saldo lager dan het nominale tarief in Nederland, dit veroorzaakt een verlaging van de effectieve belastingdruk met 0,2%.

Niet-aftrekbare kosten betreffen grotendeels kosten verband houdend met op aandelen gebaseerde beloningen.

Naast een gering bedrag volgend uit de Energie Investerings Aftrek (EIA) (€ -33 (2019: € -2)) bestaan de fiscale stimuleringsregelingen uit voordelen voortvloeiend uit de toepassing van de innovatiebox € -1.270 (2019: € -1.182)).

De over 2019 per saldo verschuldigde winstbelasting is betaald. Het verschil tussen de betaalde winstbelastingen van € 3.215 in het kasstroomoverzicht en de verschuldigde € 3.400 betreft verrekenende betaalde voorschotten in 2019 of eerder, en in 2020 betaalde voorschotten over de verwachte winst in het boekjaar.



In lijn met de OECD Transfer Pricing-richtlijn is in 2019 een nieuwe benchmark studie uitgevoerd die heeft geresulteerd in de onverkorte toepassing van in eerdere jaren gehanteerde uitgangspunten. Deze hoogte van de vergoedingen aan of door groepsmaatschappijen is ook in 2020 getoetst aan de activiteiten, verantwoordelijkheden en risico's die aan deze afzonderlijke groepsmaatschappijen zijn toe te rekenen. Hierbij zijn geen materiële wijzigingen doorgevoerd. In 2020 is door de Nederlandse belastingdienst aangegeven dat zij van mening is dat de huidige transfer

pricing methodologie ook in de jaren 2014 en 2015 bij Nedap Asia Ltd. had moeten worden toegepast.

Op basis van het vigerende belastingverdrag ter voorkoming van dubbele belastingheffing tussen beiden lidstaten, en een vrijwel gelijk percentage aan effectieve vennootschapsbelasting, beperken eventuele netto-betalingen zich naar verwachting tot invorderingsrente. Met deze kosten is in de resultaten over 2020 geen rekening gehouden.

### 23. Financieringspositie (€ x 1.000)

	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Liquide middelen	25.689	18.687
Kortlopende leningen inclusief rekening-courantkredieten banken	-80	-86
Langlopende leningen	-14.030	-14.110
<b>Netto financieringspositie</b>	<b>11.579</b>	<b>4.491</b>
Liquide middelen	25.689	18.687
Leningen met vaste rente	-	-
Leningen met variabele rente	-14.110	-14.196
<b>Netto financieringspositie</b>	<b>11.579</b>	<b>4.491</b>

	Liquide middelen en rekeningcourant kredieten banken	Kortlopende leningen	Langlopende leningen	Totaal
<b>Saldo per 1 januari 2019</b>	<b>-2.285</b>	<b>-86</b>	<b>-14.196</b>	<b>-16.567</b>
Kasstroom	20.942	-	86	21.028
Valutakoersverschillen	30	-	-	30
<b>Saldo per 31 december 2019</b>	<b>18.687</b>	<b>-86</b>	<b>-14.110</b>	<b>4.491</b>
Kasstroom	7.098	6	80	7.184
Valutakoersverschillen	-96	-	-	-96
<b>Saldo per 31 december 2020</b>	<b>25.689</b>	<b>-80</b>	<b>-14.030</b>	<b>11.579</b>

## 24. Liquiditeitsrisico (€ x 1.000)

Contractuele looptijd financiële verplichtingen	<1 jaar	>= 1 jaar en < 2 jaar	>= 2 jaar en < 5 jaar	>= 5 jaar	Totaal
Ultimo 2020					
<b>Niet-derivaten</b>					
Handelsschulden en overige te betalen posten	23.263	-	-	-	23.263
Leaseverplichtingen	1.009	623	692	-	2.324
Leningen	80	30	-	14.000	14.110
<b>totaal niet-derivaten</b>	<b>24.352</b>	<b>653</b>	<b>692</b>	<b>14.000</b>	<b>39.697</b>
Ultimo 2019					
<b>Niet-derivaten</b>					
Handelsschulden en overige te betalen posten	22.951	543	-	-	23.494
Leaseverplichtingen	987	799	1.039	-	2.825
Leningen	86	86	24	14.000	14.196
<b>totaal niet-derivaten</b>	<b>24.024</b>	<b>1.428</b>	<b>1.063</b>	<b>14.000</b>	<b>40.515</b>

## Overige informatie

Onderzoek- en ontwikkelingskosten (€ x 1.000)	2020	2019
Personeels- en overige bedrijfskosten	35.345	31.803
Amortisatie	857	769
Geactiveerde kosten	-200	-1.256
Subsidies	-1.030	-1.292
<b>Totaal</b>	<b>34.972</b>	<b>30.024</b>

Subsidies betreffen met name toegekende afdrachtverminderingen S&O voortvloeiend uit de WBSO. De kosten gerelateerd aan onderzoek en ontwikkeling zien voor het merendeel toe op onderhoud en het actueel houden van de huidige producten en diensten. Het overige deel van deze

kosten ziet toe op onderzoek en ontwikkeling van nieuwe producten of diensten, waarbij activering van ontwikkelingskosten enkel plaatsvindt indien wordt voldaan aan de geldende criteria van IAS 38.

Aandelenbezit Stichting Medewerkerparticipatie Nedap (stuks x 1)	2020	2019
Stand per 1 januari	169.744	140.142
Aangekocht gedurende het jaar	13.439	34.046
Ontvangen bonusaandelen	2.131	3.921
Verkocht gedurende het jaar	-4.077	-8.365
<b>Stand per 31 december</b>	<b>181.237</b>	<b>169.744</b>

Aankopen gedaan in de jaren 2017 tot en met 2020 zijn nog geblokkeerd. Van de 181.237 in bezit zijnde aandelen bevinden zich 93.171 stuks nog in een blokkeringsperiode. De 93.171 geblokkeerde certificaten van aandelen geven recht op 16.746 bonuscertificaten. In 2020 zijn 2.131 bonuscertificaten

geleverd (2019: 3.921), 27 conditioneel toegekende bonuscertificaten vervallen (2019: 326) en 3.407 bonuscertificaten conditioneel toegekend (2019: 5.113), resulterend in 16.746 potentieel te leveren bonuscertificaten per ultimo 2020 (2019: 15.497). De Stichting Medewerkerparticipatie bezit circa 2,7% van het geplaatste aandelenkapitaal.

<b>Winstbestemming</b> (€ x 1.000)	<b>2020</b>	<b>2019</b>
Winst aandeelhouders	13.751	24.127
Toevoeging (-)/ onttrekking (+) overige reserves	803	4.911
<b>Dividend uit te keren op gewone aandelen</b>	<b>14.554</b>	<b>29.038</b>

Het initiële dividendvoorstel over 2019 is ingetrokken als gevolg van de COVID-19-crisis. Over het boekjaar 2019 is geen dividend uitgekeerd.